



JULIO DE 2023

APARTADO 3.- DIAGNÓSTICO DEL
TERRITORIO. ANÁLISIS DAFO Y CAME Y
CONCLUSIONES.
EDLL DE PÁRAMOS Y VALLES 2023 - 2027

ORDEN AGR/887/2023, DE 10 DE JULIO. POR LA QUE SE REGULA Y CONVOCA
EL PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN DE ESTRATEGIAS DE DESARROLLO
LOCAL Y LA APROBACIÓN DEFINITIVA DE LOS GRUPOS DE ACCIÓN LOCAL, Y
SE ESTABLECEN LOS CRITERIOS PARA LA ASIGNACIÓN DE FONDOS PUBLICOS
DESTINADOS A ESTAS, EN EL MARCO DEL PLAN ESTRATEGICO DE LA
POLÍTICA AGRARIA COMUNITARIA (PEPAC) EN CASTILLA Y LEÓN PARA EL
PERIODO 2023-2027

CONTENIDO

3. DIAGNÓSTICO DEL TERRITORIO. ANÁLISIS DAFO, CAME Y CONCLUSIONES .	2
3.1.- CHECKLIST PARA LOS CRITERIOS DE SELECCIÓN DE ESTE APARTADO	2
3.2.- ANÁLISIS PREVIO	3
3.2.1.- TERRITORIO	3
3.2.2.- POBLACIÓN.....	4
3.2.3.- ECONOMÍA.....	5
3.3.- ANÁLISIS DAFO Y CAME.....	7
3.3.1.- DAFO TERRITORIO.....	7
3.3.2.- CAME TERRITORIO	9
3.3.3.- DAFO POBLACIÓN.....	10
3.3.4.- CAME POBLACIÓN	11
3.3.5.- DAFO ECONOMÍA	12
3.3.6.- CAME ECONOMÍA.....	14
3.4.- CONCLUSIONES	15

3. DIAGNÓSTICO DEL TERRITORIO. ANÁLISIS DAFO, CAME Y CONCLUSIONES

3.1.- CHECKLIST PARA LOS CRITERIOS DE SELECCIÓN DE ESTE APARTADO

Según el apartado 7, punto primero de la ORDEN AGR/887/2023, de 10 de julio.

1. La calidad del diagnóstico previo.
 - 1ª.- La EDLL contempla un diagnóstico territorializado.
 - 2ª.-La EDLL contempla un diagnóstico acorde con la estructura social y demográfica del territorio.
 - 3ª.- La EDLL contempla un diagnóstico por sectores de actividad económica.

Página 3 a 6, apartado 3.2.- ANÁLISIS PREVIO:

- **3.2.1.- TERRITORIO**
- **3.2.2.- POBLACIÓN**
- **3.2.3.- ECONOMÍA**

Página 7 a 14, apartado 3.3.- ANÁLISIS DAFO Y CAME (dividido en tres dimensiones: Territorio, población y economía)

- 4ª.- Se ha realizado un análisis cruzado o análisis CAME (corregir, afrontar, mantener y explotar), sobre el DAFO presentado.

Página 7 a 14, apartado 3.3.- ANÁLISIS DAFO Y CAME

El proceso de participación junto al trabajo de análisis cuantitativo realizado, nos ha permitido realizar **un diagnóstico del territorio**, que se traduce en un análisis “DAFO” y “CAME” para obtener las conclusiones, que nos han permitido formular los objetivos de nuestra estrategia.

3.2.- ANÁLISIS PREVIO

Estructuramos este análisis en tres dimensiones: territorio, población y economía, al objeto de conseguir un diagnóstico territorializado, acorde a la estructura social y demográfica del territorio y por sectores de actividad.

3.2.1.- TERRITORIO

Identidad territorial

El territorio está formado por dos subcomarcas, con dos cabeceras bien definidas que actúan como centros de servicios y equipamientos para el resto: **Vega – Valdavía**, con cabecera en Saldaña y **Boedo – Ojeda**, con cabecera en Herrera de Pisuerga.

A pesar de sus singularidades, los municipios que comprenden el territorio comparten una historia y un carácter común, aunque no existe, en sentido estricto, un sentido de pertenencia comarcal.

Esta comarca encierra grandes potencialidades, que pueden actuar como recursos para la diversificación económica, pero el desconocimiento de estas potencialidades y recursos, por parte de la población provoca su débil aprovechamiento y ausencia de capacidad crítica.

El territorio cuenta con importantes recursos medioambientales, deficientemente gestionados, en muchos casos, por lo que se percibe un “conflicto” entre el medio ambiente (excesivamente burocratizado y normalizado) y la población local, que se siente desplazada por las políticas medioambientales que están en contra de la gestión (y convivencia) histórica entre la población y el medio: monte, ríos...

Infraestructuras y servicios:

Ningún municipio alcanza los 5.000 habitantes y sólo 2 superan los 1.000: Herrera de Pisuerga (1.889 h) y Saldaña (2.950 h). En estos dos vive el 38% de la población del territorio, actúan como cabezas comarcales y comprenden la mayor parte de los equipamientos y servicios, así como las actividades industriales. Le siguen dos municipios: Villaluenga de la Vega y Alar del Rey, que pasan de los 500 habitantes, sin llegar a los 1.000 y que albergan el 12% de la población. Pero los más numerosos son los muy pequeños, que no alcanzan los 500 habitantes y que no cuentan con los servicios y equipamientos mínimos, por ejemplo, oficinas bancarias, comercios de alimentación, consultorios médicos o centros de enseñanza.

Despoblación:

El proceso de despoblación, que ya es una triste característica del medio rural de Castilla y León, afecta de forma particular a Páramos y Valles que ha sufrido, entre 2014 y 2021, una pérdida del 9,98% de sus efectivos poblacionales.



Este problema tiene su expresión, además de en la pérdida numérica de efectivos, en la baja densidad de población, alto grado de envejecimiento, elevada tasa de dependencia, bajo coeficiente de sustitución y tendencia a la masculinización.

Comunicaciones y conectividad:

Las comunicaciones externas son muy buenas, hasta el punto de poder representar una ventaja comparativa para el territorio, sin embargo, las comunicaciones internas, entre municipios son deficitarias. También, las líneas de transporte por carretera internas (autobuses) son deficitarias.

Respecto a la conectividad: la ausencia de infraestructuras y sistemas de telecomunicaciones de calidad, unida a la carencia de capacidades digitales de la población, es un grave problema en el territorio

3.2.2.- POBLACIÓN

Distribución de la población:

La población se distribuye en 53 municipios, de los que 49 no superan los 500 habitantes y sólo 2 superan los 1.000, aunque en éstos reside el 38% de la población.

Son Herrera de Pisuegra y Saldaña, los que actúan como cabeceras comarcales, de servicios y polos de desarrollo, que pueden servir para la integración territorial.

Densidad:

Con una superficie de 1.924,98 km² y 12.742 habitantes, tiene una densidad poblacional muy baja, de 6,6 h/km². Además, el 48,5% de la población reside en municipios con una densidad inferior a 15 h/km².

48 de los 53 municipios de Páramos y Valles tienen una densidad inferior a los 15 h/km². De éstos, 33 municipios no alcanzan los 5 h/km², lo que da una idea de las dificultades demográficas del territorio.

Estructura social y demográfica:

La población comarcal, en **relación con la actividad** se distribuye de la forma siguiente:

- El 31,2% son jubilados u otras situaciones comparables, lo que da idea del **envejecimiento poblacional**.
- Los **ocupados** (a tiempo completo y parcial) representan el **35,6%** del total
- Los **desempleados** (habiendo trabajado antes y buscando su primer empleo) son el **11,7%** de la población.
- El resto son estudiantes: 11,9%, personas con invalidez permanente: 1,3% y otras situaciones: 8,3%

Índices demográficos:

La tasa de dependencia es muy alta: 69,9%, y junto al bajo coeficiente de sustitución 25,9%, indica una evolución negativa de la fuerza de trabajo. Además, el grado de



envejecimiento indica que 33 de cada 100 personas tienen 65 años o más y, por último, observamos una tendencia importante a la masculinización.

Colectivos vulnerables:

- La población joven y especialmente las mujeres encuentran dificultades para la inserción laboral, la conciliación, la formación y el ocio.
- No existen oportunidades de formación adaptadas a las necesidades del territorio.
- Esta situación determina la salida de estos colectivos hacia zonas con mayores oportunidades.

Nuevos pobladores:

No existe una estrategia específica para la atracción de nuevos pobladores. Las dificultades de acceso a la vivienda y las dificultades de acceso a internet de calidad merman las posibilidades de atraer nuevos pobladores.

3.2.3.- ECONOMÍA

Empleo y emprendimiento:

La comarca tiene una escasa capacidad para crear empleo y para la diversificación económica lo que se traduce en pocas oportunidades, especialmente para jóvenes y mujeres. El tejido empresarial es débil, por el pequeño tamaño de las unidades de producción amenaza la competitividad y la introducción de innovaciones.

Además, las dificultades de conectividad suponen una amenaza para la modernización de las empresas.

Análisis por sectores:

- **Sector primario:** La actividad económica principal es la agricultura y la ganadería en todos sus municipios, salvo en los dos de mayor entidad: Saldaña y Herrera de Pisuerga, que se conforman como centros de servicios comarcales y que agrupan también la actividad industrial.
La agricultura es cerealista en la zona de páramo, con ganadería de ovino, asociada a aprovechamientos extensivos y de regadío en los valles, con excelentes producciones hortícolas: verduras, hortalizas y legumbres y ganadería de vacuno. Ésta conforma un sector altamente tecnificado, innovador y competitivo.
El sector medioambiental está muy poco representado, a pesar de la potencialidad que encierran sus recursos forestales. El territorio es un escenario de oportunidades para actividades de ocio relacionadas con el medioambiente, incluidas la caza y la pesca, con un importante potencial cinegético y de pesca.
- **Sector secundario:** las actividades industriales se sirven de las materias primas agrícolas y se dedican también a los servicios agrícolas y ganaderos: talleres, empresas de servicios industriales, pequeñas industrias de maquinaria agrícola,



alimentación animal, almacenaje de productos... que aparecen también en los núcleos de mayor entidad.

- **Sector servicios:** aunque ocupa al mayor número de trabajadores, se centra en actividades administrativas y servicios públicos, por su parte las actividades comerciales y reparaciones se centran en las dos localidades de mayor tamaño y existe una floreciente actividad turística: restaurantes, hospedaje, relacionada con las potencialidades ambientales y patrimoniales del territorio.



3.3.- ANÁLISIS DAFO Y CAME

El análisis DAFO de PÁRAMOS Y VALLES, se estructura en tres dimensiones: territorio, población y economía, para cada una de éstas señalamos las fortalezas y debilidades (análisis interno) y las amenazas y oportunidades (análisis externo), después procedemos a realizar un análisis CAME (Corregir debilidades. Afrontar amenazas. Mantener fortalezas. Explotar oportunidades), relacionando:

- Amenazas y Fortalezas, para obtener los pares de reacción (AF).
- Debilidades y Amenazas, para obtener los pares de riesgo (DA).
- Fortalezas y Oportunidades, para obtener los pares de éxito (FO)
- y Oportunidades y debilidades, para obtener los pares de adaptación (OD).

Estos “pares”, conforman las **necesidades** que hemos de atender al abordar nuestra estrategia y son la base para el diseño de nuestros **objetivos generales**.

3.3.1.- DAFO TERRITORIO

FORTALEZAS

- F.1 Existencia de dos subcomarcas: Vega – Valdavía, con cabecera en Saldaña y Boedo – Ojeda, con cabecera en Herrera de Pisuerga, que pueden favorecer la integración territorial y los intercambios sociales y comerciales
- F.2 Fuerte implantación del GAL Páramos y Valles: interlocución y representación y catalizador del proceso de desarrollo del territorio.
- F.3 Accesos adecuados de entrada y salida al territorio.
- F.4 Fuerte vocación agrícola y ganadera Sector ganadero muy tecnificado (vacuno de leche)
- F.5 Amplias zonas de regadío (Carrión y Pisuerga), que pueden permitir la diversificación e incorporación de nuevos cultivos con valor añadido.
- F.6 Existencia de buenas producciones de carácter local: huerta, miel, pequeños animales...
- F.7 Riqueza gastronómica derivada de sus producciones agroganaderas.
- F.8 Importantes recursos hidrológicos: Carrión, Pisuerga y afluentes que proporcionan gran valor medioambiental.
- F.9 Riqueza e importantes recursos ornitológicos.
- F.10 Importantes recursos patrimoniales: Canal de Castilla, Cañada Real Leonesa, Ruta del Camino Real de la Valdavia (Camino de Santiago), Arte románico.
- F.11 Importantes recursos arqueológicos: La Olmeda (Saldaña), Yacimiento Pisoraca (Herrera de Pisuerga)

DEBILIDADES

- D.1 Los servicios básicos, como: sanidad, educación, comercio, bancos, etc., se agrupan en los dos municipios más importantes del territorio: Saldaña y Herrera de Pisuegra
- D.2 Gran número de pequeños municipios que carecen de servicios básicos como oficinas bancarias, consultorios médico o colegios.
- D.3 Deficiente comunicación interna entre los municipios que conforman el territorio (mal estado y calidad de las carreteras)
- D.4 Deficiente cobertura de banda ancha.
- D.5 Escasa implantación de las TIC en la prestación de los servicios por parte de las administraciones locales del territorio.
- D.6 Desconocimiento de los recursos del territorio que provoca ausencia de capacidad crítica.
- D.7 Deficiente gestión de los abundantes recursos naturales, que no producen beneficios para la población.
- D.8 Escaso suelo industrial para la implantación o traslado de empresas.

AMENAZAS

- A.1 La ausencia de buenas conexiones (internet) por falta de inversiones de las administraciones competentes, frena el desarrollo territorial.
- A.2 Escasa adaptación a las NN.TT de las administraciones locales del territorio en el desarrollo de los servicios a la población.
- A.3 Pérdida de servicios públicos para el conjunto de la población local, principalmente sanitarios y dificultad de acceso a la administración
- A.4 Riegos de excesiva carga de instalaciones de energías renovables.
- A.5 Excesiva burocratización de los trámites para la puesta en marcha de una actividad económica, en especial aquellos referidos a urbanismo.
- A.6 Excesivo celo en las normativas medio ambientales que afectan a la población local y restan capacidad de desarrollo.
- A.7 Conflicto entre medio ambiente y población local, ésta se siente desplazada por las políticas medioambientales que están en contra de la gestión (y convivencia) histórica entre la población y el medio: monte, ríos...
- A.8 Deficiente gestión de los recursos medioambientales y patrimoniales

OPORTUNIDADES

- O.1. Las importantes vías de comunicación que transcurren por el territorio suponen una oportunidad para el desarrollo de los servicios y de la logística.
- O.2 Los servicios a la población se pueden beneficiar de la conectividad de las administraciones locales.
- O.3 Oportunidades para el desarrollo rural y la lucha contra la despoblación a través de los Fondos Europeos y políticas que se están poniendo en marcha.

- O.4 Oportunidad de modernización del regadío en la zona regable del Carrión, para la mejora de los sistemas de riego, la reducción del consumo de agua, la introducción de nuevos cultivos y la mejora de la calidad de vida de la población.
- O.5 Oportunidad de relacionar las actividades turísticas con el potencial medioambiental del territorio.
- O.6 La transmisión del patrimonio inmaterial, usos, costumbres, tradiciones puede suponer un elemento de desarrollo de carácter local.
- O.7 Oportunidades derivadas del cuidado a los mayores, dado el elevado envejecimiento de la población, que demanda servicios de atención social y movilidad.
- O.8 Oportunidad de desarrollar el potencial de las segundas viviendas.
- O.9 Oportunidad de atraer población, particularmente en las cabeceras comarcales

3.3.2.- CAME TERRITORIO

AMENAZAS Y FORTALEZAS: PARES DE REACCIÓN (AF) = LÍNEAS DE ACCIÓN REACTIVAS	
$(A. 4 + A. 6 + A. 7 + A. 8) +$ $(F. 7 + F. 8 + F. 9 + F. 10 + F. 11) =$	AF.1.- Necesidad de proteger y valorizar el patrimonio medioambiental y cultural del territorio.
DEBILIDADES Y AMENAZAS: PARES DE RIESGO (DA) = LÍNEAS DE ACCIÓN DEFENSIVAS	
$(D. 1. + D. 2 + D. 3 + D. 4 + D. 5) +$ $(A. 1 + A. 2 + A. 3) =$	DA.1.- Necesidad de mejorar el acceso a los servicios y la digitalización del territorio
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES: PARES DE ÉXITO (FO) = LÍNEAS DE ACCIÓN OFENSIVAS	
$(F. 1 + F. 2 + F. 3) +$ $(O. 1 + O. 2 + O. 3 + O. 4 + O. 5 + O. 9) =$	FO.1.- Necesidad de potenciar las capacidades de las cabeceras comarcales para el desarrollo del conjunto del territorio
OPORTUNIDADES Y DEBILIDADES: PARES DE ADAPTACIÓN (OP) = LÍNEAS DE ACCIÓN ADAPTATIVAS	
$(O. 3 + O. 5 + O. 6 + O. 9) +$ $(D. 6 + D. 7) =$	OP.1.- Necesidad de visibilizar las potencialidades y los recursos del territorio

3.3.3.- DAFO POBLACIÓN

FORTALEZAS

- F.12 Los municipios *cabeceras de comarca*: Saldaña y Herrera de Pisuerga actúan como elementos tractores de la población.
- F.13 La buena ubicación comarcal y las posibilidades de comunicación externa facilitan los intercambios y conexiones comarcales.
- F.14 El potencial humano del conjunto del territorio es cuantitativamente significativo: 59% población entre los 16 y los 64 años.
- F.15 Existen asentamientos de nuevos pobladores que pueden actuar como instrumentos demostrativos y experiencias extrapolables.
- F.16 La población joven cuenta con un nivel formativo alto y es nativa digital, por lo que pueden liderar procesos de innovación.
- F.17 La población está concienciada sobre el problema que representa el despoblamiento.

DEBILIDADES

- D.9 Debilidad poblacional derivada del envejecimiento elevado, la masculinidad y la pérdida de población, agravada por el éxodo juvenil.
- D.10 Dificultades para el relevo generacional; bajo coeficiente de sustitución (25,9%) y alta tasa de dependencia (69,9%).
- D.11 Densidad de población muy baja 6,6 h/km², la menor de los cuatro territorios LEADER de la provincia de Palencia.
- D.12 Abandono de los pequeños municipios, por ausencia de oportunidades de empleo.
- D.13 Escaso sentido de pertenencia de la población hacia el conjunto comarcal.
- D.14 Falta de oportunidades de ocio y cultura, especialmente para jóvenes y mujeres.
- D.15 Dificultades para la conciliación de la vida personal y profesional de las mujeres.
- D.16 Escaso asociacionismo, únicamente activas las asociaciones de amas de casa.
- D.17 Dificultades para el acceso a la vivienda, sobre todo para los jóvenes.
- D.18 Las dificultades de conectividad merman las posibilidades de la población local y la competitividad empresarial.

AMENAZAS

- A.9 Éxodo de la población joven y con buena formación.
- A.10 Escaso espíritu asociativo, en especial entre la población joven.
- A.11 Ausencia de programas específicos de apoyo a la mujer en el ámbito social y cultural y dificultades para su inserción laboral.
- A.12 Aumento de la población dependiente (mayores) que requiere de cuidados y atención específica.
- A.13 Existencia de colectivos de emigrantes, con dificultades de inserción.
- A.14 Los nuevos pobladores pueden suponer un problema por dificultades de integración.
- A.15 Dificultades para el acceso a la vivienda, especialmente para los jóvenes
- A.16 Escasa oferta cultural a nivel local y territorial.
- A.17 Riesgo de pérdida de la identidad cultural

OPORTUNIDADES

- O.10 El desarrollo de programas formativos adaptados a las necesidades de empleabilidad y a las potencialidades del territorio pueden revertir la salida de jóvenes formados.
- O.11 La implantación progresiva de la conectividad (internet) en el territorio, mejorará las condiciones de la población joven (ayudará a vencer el aislamiento).
- O.12 Las nuevas tecnologías presentan oportunidades formativas adaptadas a la realidad y necesidades de la población.
- O.13 La mejora y ampliación de los servicios a la población de mayores, presenta oportunidades para la formación y el empleo.
- O.14 El desarrollo de las capacidades turístico medioambientales del territorio, junto al desarrollo de nuevas producciones agroganaderas pueden suponer nichos de empleo para mujeres y jóvenes.

3.3.4.- CAME POBLACIÓN

AMENAZAS Y FORTALEZAS: PARES DE REACCIÓN (AF) = LÍNEAS DE ACCIÓN REACTIVAS	
$(A. 9 + A. 10 + A. 15 + A. 16 + A. 17) + (F. 12 + F. 13 + F. 14 + F. 16 + F. 17) =$	AF.2.- Necesidad de propiciar el mantenimiento y la mejora del nivel de vida de la población residente.
$(A. 11 + A. 12 + A. 13 + A. 14) + (F. 15 + F. 16 + F. 17) =$	AF.3.-Necesidad de desarrollar acciones específicas para la población vulnerable: mujeres, inmigrantes, nuevos pobladores
DEBILIDADES Y AMENAZAS: PARES DE RIESGO (DA) = LÍNEAS DE ACCIÓN DEFENSIVAS	
$(D. 9 + D. 10 + D. 11 + D. 12) + (A. 9 + A. 10 + A. 11 + A. 12) =$	DA.2.- Necesidad de desarrollar una estrategia frente a la debilidad poblacional del territorio.
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES: PARES DE ÉXITO (FO) = LÍNEAS DE ACCIÓN OFENSIVAS	
$(F. 12 + F. 13 + F. 16 + F. 17) + (O. 10 + O. 11 + O. 12 + O. 13 + O. 14) =$	FO.2.- Necesidad de desarrollar acciones de formación - capacitación adaptadas a las necesidades del territorio
OPORTUNIDADES Y DEBILIDADES: PARES DE ADAPTACIÓN (OP) = LÍNEAS DE ACCIÓN ADAPTATIVAS	
$(O. 11 + O. 12) + (D. 12 + D. 18) =$	OP.2.- Necesidad de impulsar la digitalización para el mantenimiento de la población y la mejora de la competitividad empresarial.

3.3.5.- DAFO ECONOMÍA

FORTALEZAS

- F.18 Los municipios cabeceras de comarca: Saldaña y Herrera de Pisuerga actúan como potenciadores de la actividad económica en su entorno.
- F.19 La especialización y vocación comarcal es la agricultura y la ganadería.
- F.20 La ganadería: vacuno de leche es un sector altamente tecnificado, innovador y competitivo.
- F.21 El sector de la horticultura destaca en las zonas de regadío, particularmente en la comarca de Saldaña.
- F.22 El sector primario cuenta con cooperativas de diverso grado capaces de aumentar la rentabilidad de la actividad.
- F.23 Importantes recursos medioambientales, incluidos forestales
- F.24 Las mujeres participan plenamente de la gestión de las pymes del territorio

DEBILIDADES

- D.19 Escasa diversificación económica.
- D.20 Dificultades para conseguir mano de obra cualificada y sin cualificar.
- D.21 Necesidad de formación adecuada a las necesidades de empleabilidad del territorio.
- D.22 Existencia de mucha economía sumergida.
- D.23 Problema derivado del excesivo minifundismo agrícola, especialmente de la horticultura, que en muchos casos no sobrepasa el autoconsumo.
- D.24 Debilidad del sector agroindustrial.
- D.25 Escasa estructuración del sector turístico, no existe una oferta territorial concreta.
- D.26 Existen elementos de atracción turística, de nivel provincial y regional, como la Olmeda, que no repercuten en el territorio.
- D.27 Las actividades complementarias basadas en las potencialidades del territorio: Canal de Castilla, caza, pesca, micología..., están poco desarrolladas y mal estructuradas.
- D.28 Sector de la restauración poco desarrollado.
- D.29 Carencia de servicios para las pymes.
- D.30 Alta tasa de paro (hasta el 24,6), que choca con la dificultad de conseguir mano de obra en algunas actividades y con el éxodo juvenil por falta de oportunidades de empleo.
- D.31 Escasa complementariedad entre los sectores económico a escala local y territorial.
- D.32 Falta de una estrategia territorial de empleabilidad y emprendimiento, especialmente para jóvenes y mujeres.



- D.33 Escaso sentido emprendedor del conjunto de la población rural.
- D.34** Escasez de suelo industrial, más acusado en la zona de Saldaña - Valdivia.

AMENAZAS

- A.18 Los requerimientos medio ambientales, sobre todo en la actividad primaria, suponen un riesgo para el desarrollo de actividades económicas.
- A.19 Los problemas de conectividad suponen una amenaza para la competitividad empresarial, para la modernización de la economía, para el asentamiento de nuevos pobladores, y en su conjunto para las posibilidades de la población local.
- A.20 Las mujeres del territorio siguen teniendo dificultades para su inserción en el mercado laboral.
- A.21 La globalización impone un redimensionamiento empresarial y dificulta la creación y mantenimiento de pequeñas empresas locales.
- A.22 Abandono de pequeñas actividades económicas por falta de rentabilidad, en especial en el sector primario y alimentario.
- A.23 La pequeña dimensión de las unidades productivas ha generado un débil tejido empresarial en el ámbito local y territorial.
- A.24 Pérdida de competitividad del sector primario tanto por su dimensión como por falta de adaptación e innovación.
- A.25 Dificultades en el acceso a la financiación por parte de las empresas del territorio.
- A.26 Escasa capacidad tecnológica tanto de los trabajadores como del sector empresarial.
- A.27 Ausencia de oferta específica adaptada a las necesidades tecnológicas de las empresas.
- A.28 Las diferentes actividades económicas de carácter local presentan un escaso interés de conservación y sostenimiento medio ambiental.
- A.29 Las grandes empresas de energías renovables pueden representar una amenaza para el territorio, ya que entran en competencia con los recursos locales y la rentabilidad económica que producen sale fuera de la comarca, ya que los propietarios no pertenecen a la comarca

OPORTUNIDADES

- O.15 Oportunidad de desarrollar las capacidades de las cabeceras comarcales como motor de la economía local.
- O.16 Capacidad de crear actividades económicas en torno al medioambiente, incluido el sector forestal.
- O.17 Posibilidades de desarrollar proyectos de energías limpias y explorar la bioeconomía y la economía circular.
- O.18 Grandes oportunidades relacionadas con la actividad cinegética y la pesca.
- O.19 Posibilidad de desarrollar el sector turístico por medio de la definición de productos específicos y destinos concretos.
- O.20 Posibilidad de potencia los recursos gastronómicos del territorio.

- O.21 La demanda existente presenta al territorio la oportunidad de desarrollar productos agroalimentarios de calidad y vinculados al territorio.
- O.22 Oportunidad de aumentar y desarrollar nuevas producciones hortícolas (alubia, patata)
- O.23 Oportunidad de desarrollar producciones ecológicas para una distribución de proximidad.
- O.24 La mejora de la conectividad presentará oportunidades para la mejora de la competitividad de las empresas locales y favorecerá la promoción y venta de productos del territorio por medio del comercio electrónico.
- O.25 Posibilidad de desarrollar sinergias entre empresas de diversos sectores: turismo y agroalimentación...
- O.26 Posibilidad de nicho de empleo en los servicios a la población y asistenciales.
- O.27** Oportunidad de desarrollar las capacidades logísticas del territorio por las vías de comunicación que atraviesan la comarca.

3.3.6.- CAME ECONOMÍA

AMENAZAS Y FORTALEZAS: PARES DE REACCIÓN (AF) = LÍNEAS DE ACCIÓN REACTIVAS	
$(A.18 + A.19 + A.20 + A.21 + A.22 + A.23 + A.24 + A.28) + (F.18 + F.19 + F.20 + F.21 + F.22 + F.23 + F.24) =$	AF.4.- Necesidad de desarrollar sinergias entre sectores para crear empleo, retener talento y atraer población.
DEBILIDADES Y AMENAZAS: PARES DE RIESGO (DA) = LÍNEAS DE ACCIÓN DEFENSIVAS	
$(D.19 + D.20 + D.21 + D.22 + D.30 + D.31 + D.32 + D.33) + (A.19 + A.20 + A.21 + A.22 + A.23 + A.24 + A.26 + A.27) =$	DA.3.- Necesidad de promover la competitividad por medio de la capacitación, la innovación y la digitalización.
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES: PARES DE ÉXITO (FO) = LÍNEAS DE ACCIÓN OFENSIVAS	
$(F.18) + (O.15 + O.16 + O.18 + O.19 + O.21 + O.25 + O.26 + O.27) =$	FO.3.- Necesidad de desarrollar las capacidades de las cabeceras comarcales como motor de la economía local.
OPORTUNIDADES Y DEBILIDADES: PARES DE ADAPTACIÓN (OP) = LÍNEAS DE ACCIÓN ADAPTATIVAS	
$(O.16 + O.17 + O.18 + O.19 + O.25) + (D.19 + D.25 + D.26 + D.27 + D.28 + D.31 + D.34) =$	OP.3.- Necesidad de desarrollar el potencial medioambiental, incluido el forestal para crear empleo

3.4.- CONCLUSIONES

Del análisis DAFO y CAME obtenemos las **líneas de acción reactivas, defensivas, ofensivas y adaptativas**, que nos permiten formular nuestros objetivos generales y desarrollar un enfoque global para nuestra estrategia de desarrollo local.

LÍNEAS DE ACCIÓN TERRITORIO

OBJETIVO GENERAL 1

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • AF.1.- Necesidad de proteger y valorizar el patrimonio medioambiental y cultural del territorio. • DA.1.- Necesidad de mejorar el acceso a los servicios y la digitalización del territorio • FO.1.- Necesidad de potenciar las capacidades de las cabeceras comarcales para el desarrollo del conjunto del territorio • OP.1.- Necesidad de visibilizar las potencialidades y los recursos del territorio | <p>MEJORAR LA COHESIÓN TERRITORIAL A TRAVÉS DE LA VALORIZACIÓN MEDIOAMBIENTAL Y CULTURAL Y LA POTENCIACIÓN DE LAS CABECERAS COMARCALES.</p> |
|---|---|

LÍNEAS DE ACCIÓN POBLACIÓN

OBJETIVO GENERAL 2

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • AF.2.- Necesidad de propiciar el mantenimiento y la mejora del nivel de vida de la población residente. • AF.3.- Necesidad de desarrollar acciones específicas para la población vulnerable: mujeres, inmigrantes, nuevos pobladores • DA.2.- Necesidad de desarrollar una estrategia frente a la debilidad poblacional del territorio. • FO.2.- Necesidad de desarrollar acciones de formación - capacitación adaptadas a las necesidades del territorio • OP.2.- Necesidad de impulsar la digitalización para el mantenimiento de la población y la mejora de la competitividad empresarial. | <p>MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN PARA LA FIJACIÓN Y ATRACCIÓN DE NUEVOS POBLADORES, DESARROLLANDO NUEVAS OPORTUNIDADES, FAVORECIENDO LA FORMACIÓN, LA IGUALDAD DE GENERO, LA COOPERACIÓN Y LA DIGITALIZACIÓN.</p> |
|--|--|

LÍNEAS DE ACCIÓN ECONOMÍA

OBJETIVO GENERAL 3

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • AF.4.- Necesidad de desarrollar sinergias entre sectores para crear empleo, retener talento y atraer población. • DA.3.- Necesidad de promover la competitividad por medio de la capacitación, la innovación y la digitalización. | <p>PROMOVER EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO, DESARROLLANDO SINERGIAS ENTRE SECTORES, FAVORECIENDO LA COMPETITIVIDAD Y LA INNOVACIÓN.</p> |
|--|--|

- FO.3.- Necesidad de desarrollar las capacidades de las cabeceras comarcales como motor de la economía local.
- OP.3.- Necesidad de desarrollar el potencial medioambiental, incluido el forestal para crear empleo